

湖南商务职业技术学院文件

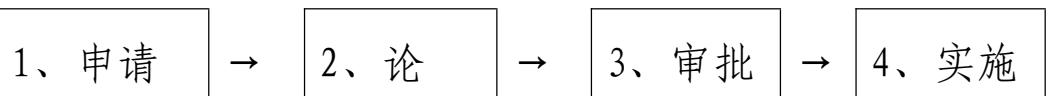
商发〔2018〕93号



第一条 为了加强 基建、 工程施工过程 变更
签 (简称“变更签 ”) 的管理， 高建设工程
和工 率， 根据国家《建设工程监理规范》等 关
件规定， 定本办法。

第二条 及 单 ， 凡 财 拨款、 贷款、
筹和接 等 的基建、 目(包括 建、
电、安 、 、绿化及 建 配 的道路、 防等)
的变更签 ， 按本办法规定的程 。

第三条 变更签 程



1、变更签 申请。签 可 施工单 、监理单 、
设计单 、工程 管部门、 部门(具 部门 工

程 管部门) 出。 论哪 个单 出, 都必 工程
管部门 面申请, 并 《湖南商 技 基建、
工程变更签 申请审批单》(简称“变更签 申请审
批单”格 见附表)。

2、变更签 论

场紧急情况的变更签 , 不按此程 操 , 可 工
程 管部门 处理并 好记录, 后及时补办 关 。

(1) 方案论 。工程 管部门根据“变更签 申请审
批单” 求签 及 , 调 基建工程技 人 、
施工单 (据 目 还 请设计、勘 、监理单),
共 对其方案的可 从技 上进 论 , 并出具设计变更
或变更实施方案。

(2) 价估 。工程 管部门根据技 家确认的变
更 、实施方案, 调审计处估 价并出具 面 见。
结 时该工程 价 上不能 破估 价(估 价 差
率 5%)。

3、变更签 审批

工程 管部门根据技 家确认的变更 、实施方案、
价估 结果 交审批, 并 “变更签 申请审批单”上签
。其 : 1 (分管 领导审批); 1 (含 1)
-3 (联 会 审批); 3 (含 3) -5 (长审批);

5 (含 5) -10 (会审批); 10 上(党会审批)。

4、变更签 实施

工程 管部门 场代表根据变更 、实施方案， 调施工单 、审计处(2千 上)、监理单 (据 目)的 场代表，到 场检尺度量实际工程量，并计 出实际签工程量和价。经上 场代表确认后 《湖南商 技基建、 工程 场签 单》(简称“ 场签单” 格 见附表二) 上签 。 备的签 单可 结据。

第四条 变更签 管理 求

1、工程变更签 涉及到工程 量、工程成本和 ，开工前必 充分进 施工 会审、技 论 和 价论 ，将施工 的 前解决，尽量减少施工 的设计变 更 签 ；开工后 格按 施工 和 会审纪 等 关 件 据 施工。

2、工程设计变更。基建筑工程技 人 方案论 时， 根据设计单 对 设计存 的缺 出的工程变更 件 (工程变更 件内容包括：变更 目及其 的 和设计 明等)，按 列内容 出变更实施方案：

(1) 更改工程 关部分的标高、基 、 和尺寸；

- (2) 减合 定的工程量或 目;
- (3) 改变 关工程的施工时间和 ;
- (4) 其 关工程变更 的附加工 。

3、工程价款变更。工程 管部门、审计处必 根据实
际情况、设计变更 件和其 关精神，按 施工合 的
关 款，按 列内容对工程变更的 价和工期 出评估：

- (1) 确定工程变更 目 工程 目 间类 程度和
难 程度；
- (2) 确定工程变更 目的工程量；
- (3) 确定工程变更 目的单价或 价；
时按 列方法变更合 价款：
 - (1) 合 变更工程的价格，按合
的价格变更合 价款；
 - (2) 合 类 变更工程的价格，可 参 类
价格变更合 价款；
 - (3) 合 没 或类 变更工程的价格， 工
程 管部门、审计处会 施工单 共 进 场调查并进
商后 出 的变更价格，经 和 方认可后，交工程
管部门 场代表、监理单 (据 目) 和施工单
。
 - (4) 不便确定价款的签 目，必 明确计价 (结)

方法。

4、格控 办理签。凡 列情况不 办理工程变
更签：

- (1) 施工合 、标底价款、施工 、建设单 标
包含的内容；
- (2) 可 过补充 调 的内容；
- (3) 工程没 接关 的人工、材料及机 费；
- (4) 发生施工 量 故 成的工程翻 、加固、拆除
工 ；
- (5) 施工不当 成的 工、 工和降 失；
- (6) 规操 成的 、 电和安全 故 失。

5、工程变更签 到 “ 单、 签、 到
签”，避免过期（紧急情况 ）补办或化 零的签 。

签内容必 明确、 实、 。

6、 上每个基建 目的变更签 额不得超过
标金额 10%。 超过 10%的 按规定 管
部门履 报批 。

7、签 必 按权 范 审核批 ，超 权 的签
签 。

第五条 签 结

1、施工单 凭 “变更签 申请审批单”、“ 场签 单”

办理竣工结 , 凡 按本办法 求 的 “变更签 申请审
批单”、“ 场签 单”, 或申请、审批、 场签 不
备 , 不得 结 据。

2、办理结 时必 “变更签 申请审批单”、“
场签 单” 件, 复 件或 改件不得 竣工结 和财
记 凭据。

第六条 本办法 审计处负 解 , 发 日起实 ,
关 件内容 本办法内容不 的, 本办法
。

湖南商 技

2018 年 10 23 日

主题词：工程 签证 管理 办法

湖南商技

2018年10月23日发

| | |
|--|--|
| | |
|--|--|

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

